

ÅRSREGNSKAB 2007
FOR MODERSELSKABET
NNE Pharmaplan A/S

Årsregnskabet for moderselskabet NNE Pharmaplan A/S
er en integreret del af årsrapporten 2007 for NNE Pharmaplan

NNE Pharmaplan A/S - Resultatopgørelse, 1. januar – 31. december

(DKK 1.000)

		<u>2007</u>	<u>2006</u>
	Note		
Nettoomsætning	2	1.061.189	1.029.988
Produktionsomkostninger	3,4	<u>(919.908)</u>	<u>(829.153)</u>
Bruttoresultat		<u>141.281</u>	<u>200.835</u>
Distributionsomkostninger	3,4	(20.907)	(22.486)
Administrationsomkostninger	3,4	<u>(101.643)</u>	<u>(130.111)</u>
Resultat af primær drift		<u>18.731</u>	<u>48.238</u>
Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	(37.368)	(13.781)
Finansielle indtægter	5	17.229	15.352
Finansielle udgifter	6	<u>(10.317)</u>	<u>(5.676)</u>
Resultat før skat		<u>(11.725)</u>	<u>44.133</u>
Selskabsskat	7	<u>3.298</u>	<u>(14.553)</u>
Årets resultat		<u>(8.427)</u>	<u>29.580</u>
Forslag til resultatdisponering:			
Udbytte til aktionærerne		-	-
Overført resultat		(8.427)	38.280
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		<u>-</u>	<u>(8.700)</u>
		<u>(8.427)</u>	<u>29.580</u>

NNE Pharmaplan A/S - Balance pr. 31. december

(DKK 1.000)

AKTIVER		2007	2006
	Note		
Immaterielle anlægsaktiver	8	8.222	12.405
Materielle anlægsaktiver	9	23.483	26.738
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	102.807	40.229
Udskudt skat	14	3.021	-
Andre finansielle aktiver	11	-	20.145
Andre tilgodehavender	13	-	2.435
		137.533	101.952
Anlægsaktiver			
Igangværende arbejde for fremmed regning	12	104.590	55.997
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		151.003	80.045
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		103.091	76.691
Tilgodehavende skat	17	2.187	19.067
Andre tilgodehavender	13	41.277	11.849
Periodeafgrænsningsposter		24.936	21.825
Andre finansielle aktiver	11	34.170	35.432
Likvide beholdninger		2.190	10.604
		463.444	311.510
Omsætningsaktiver			
AKTIVER I ALT		600.977	413.462

NNE Pharmaplan A/S - Balance pr. 31. december

(DKK 1.000)

PASSIVER		2007	2006
	Note		
Aktiekapital	15	500	500
Overført overskud		<u>181.539</u>	<u>194.246</u>
Egenkapital i alt		<u>182.039</u>	<u>194.746</u>
Hensættelse til udskudt skat	14	-	5.857
Andre hensatte forpligtelser	16	<u>18.508</u>	<u>20.130</u>
Langfristede forpligtelser		<u>18.508</u>	<u>25.987</u>
Forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	12	31.359	10.582
Gæld til leverandører		105.999	62.033
Gæld til tilknyttede virksomheder	22	15.731	-
Kortfristet lån fra tilknyttede virksomheder	22	110.043	-
Andre hensatte forpligtelser	16	7.387	11.921
Andre gældsforpligtelser	18	<u>129.911</u>	<u>108.193</u>
Kortfristede forpligtelser		<u>400.430</u>	<u>192.729</u>
Forpligtelser i alt		<u>418.938</u>	<u>218.716</u>
PASSIVER I ALT		<u>600.977</u>	<u>413.462</u>
Eventualaktiver og eventualforpligtelser	19		
Øvrige noter	20-22		

NNE Pharmaplan A/S - Egenkapitaloppgørelse

(DKK 1.000)

	Aktie- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode	Overført overskud	Foreslået udbytte	I alt
2007					
Egenkapital 1. januar	500	-	194.246	-	194.746
Valutakursreguleringer af kapitalandele i dattervirksomheder	-	-	4.810	-	4.810
Realiseret omkostninger til udnyttede optioner	-	-	(10.561)	-	(10.561)
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	-	(5.751)	-	(5.751)
Årets resultat	-	-	(8.427)	-	(8.427)
Indkomst i alt	-	-	(14.178)	-	(14.178)
Omkostninger til aktiebaseret	-	-	1.471	-	1.471
Foreslået udbytte 2007	-	-	-	-	-
Egenkapital 31. december	500	-	181.539	-	182.039

Aktiekapital og Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode kan ikke bruges til udbytteudlodning.

	Aktie- kapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode	Overført overskud	Foreslået udbytte	I alt
2006					
Egenkapital 1. januar	500	9.745	157.353	19.000	186.598
Valutakursreguleringer af kapitalandele i dattervirksomheder	-	(1.045)	-	-	(1.045)
Realiseret omkostninger til udnyttede optioner	-	-	(4.988)	-	(4.988)
Nettoindkomst indregnet direkte i egenkapitalen	-	(1.045)	(4.988)	-	(6.033)
Årets resultat	-	-	29.580	-	29.580
Indkomst i alt	-	(1.045)	24.592	-	23.547
Overført fra årets resultat til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode	-	(8.700)	8.700	-	-
Omkostninger ved aktiebaseret vederlæggelse	-	-	3.601	-	3.601
Udbetalt udbytte 2005	-	-	-	(19.000)	(19.000)
Foreslået udbytte 2006	-	-	-	-	-
Egenkapital 31. december	500	-	194.246	-	194.746

Aktiekapital og Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdi metode kan ikke bruges til udbytteudlodning.

NNE Pharmaplan A/S - Noter

Note 1 Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet

Moderselskabet aflægger sit årsregnskab efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C/store virksomheder.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet er uændret i forhold til sidste år, og er den samme som for koncernen, dog med nedenstående tilføjelser. Koncernens anvendte regnskabspraksis fremgår af note 1, side 50.

Anvendt regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis for moderselskabet svarer til regnskabspraksis for koncernen med følgende fravigelser:

1. Efter overtagelsen foretages der afskrivning af goodwill over den forventede økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år.
2. Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter koncernens praksis med de ovenfor nævnte justeringer til reglerne i årsregnskabsloven.
3. Reguleringer af dagsværdien af finansielle aktiver disponible for salg indregnes i resultatopgørelsen i stedet for direkte på egenkapitalen.

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 86, stk. 4, er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

NNE Pharmaplan A/S - Noter

(DKK 1.000)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Note 2 nettoomsætning		
Salgsværdi af salg af andre ydelser	27.873	19.967
Salgsværdi af afsluttede kontrakter i året	1.002.024	930.405
Salgsværdi af igangværende arbejder ved slutningen af året	220.876	189.584
Salgsværdi af igangværende arbejder ved begyndelsen af året	<u>(189.584)</u>	<u>(109.968)</u>
I alt	<u>1.061.189</u>	<u>1.029.988</u>

Omsætningen består af 46% (64% i 2006) til selskaber i Novo Nordisk-koncernen, 4% (4% i 2006) til Novozymes-koncernen og 50% (32% i 2006) til andre kunder. Geografisk fordeler omsætningen sig med 75% (85% i 2006) i Danmark og 25% (15% i 2006) i udlandet.

Selskabet leverer konsulent- og ingeniørydelser til den farmaceutiske og bioteknologiske industri.

Note 3 personaleomkostninger

Lønninger	508.523	475.588
Pensioner	45.976	43.509
Omkostninger til aktiebaseret vederlæggelse	3.171	3.601
Andre omkostninger til social sikring	5.840	5.882
Andre personaleomkostninger	<u>22.922</u>	<u>14.963</u>
I alt	<u>586.432</u>	<u>543.543</u>

Personaleomkostninger er indeholdt i resultatopgørelsen under følgende poster:

Produktionsomkostninger	518.064	468.688
Distributionsomkostninger	11.058	12.812
Administrationsomkostninger	<u>57.310</u>	<u>62.043</u>
I alt	<u>586.432</u>	<u>543.543</u>

Det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere i 2007 var 835 i forhold til 825 i 2006. Ved slutningen af året var der 866 medarbejdere i forhold til 822 ved slutningen af 2006.

For information om bestyrelsens og direktionen aflønning henvises til note 3 i koncernregnskabet.

Note 4 afskrivninger

Afskrivninger kommer fra:

Immaterielle anlægsaktiver	7.088	7.088
Materielle anlægsaktiver	<u>7.778</u>	<u>8.105</u>
I alt	<u>14.866</u>	<u>15.193</u>

Afskrivninger er indeholdt i resultatopgørelsen under følgende poster:

Produktionsomkostninger	6.488	3.525
Distributionsomkostninger	17	20
Administrationsomkostninger	<u>8.361</u>	<u>11.648</u>
I alt	<u>14.866</u>	<u>15.193</u>

Note 5 finansielle indtægter

Renteindtægter fra dattervirksomheder	1.655	314
Renteindtægter fra bank	1.024	827
Andre finansielle indtægter	301	25
Valutakursgevinster	650	142
Urealiseret avance på aktier	9.996	4.824
Avance ved afhændelse af aktier	3.246	8.491
Aktieudbytte	<u>357</u>	<u>729</u>
I alt	<u>17.229</u>	<u>15.352</u>

Udbytte fra aktier i Novo Nordisk A/S og Novozymes A/S beløber sig til henholdsvis 357 tkr. (704 tkr. i 2006) og 0 tkr. (25 tkr. i 2006).

NNE Pharmaplan A/S – Noter

(DKK 1.000)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Note 6 finansielle udgifter		
Renteudgifter til koncernselskaber	3.812	-
Renteudgifter til banker	-	115
Valutakurstab	5.566	1.258
Realiseret tab på udnyttede optioner	-	3.772
Andre finansielle udgifter	<u>939</u>	<u>531</u>
I alt	<u>10.317</u>	<u>5.676</u>

Note 7 selskabsskat

Aktuel skat af årets resultat	5.941	3.860
Udskudt skat af årets resultat	<u>(6.918)</u>	<u>10.779</u>
Skat af årets resultat	(977)	14.639
Regulering vedrørende tidligere år betalbar skat	(361)	391
Regulering vedrørende tidligere år udskudt skat	<u>(1.960)</u>	<u>(477)</u>
Årets skat i alt	<u>(3.298)</u>	<u>14.553</u>

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet Novo Nordisk A/S og andre danske søsterselskaber.

Skatteeffekten af sambeskatningen med moder- og søsterselskaber fordeles på selskaberne i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling). De danske sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Opgørelse af effektiv skatteprocent:

Selskabsskatteprocent i Danmark	25,0%	28,0%
Tab i datterselskaber som ikke er skattepligtige i Danmark	(80,0%)	7,4%
Kursreguleringer på værdipapirer	(0,9%)	(3,1%)
Regulering til tidligere år	18,1%	(0,2%)
Ikke-skattepligtig indkomst fratrukket ikke-fradragsberettigede omkostninger (netto)	59,2%	(0,1%)
Ændring i skattesatsen fra 2006 til 2007	6,9%	0,0%
Diverse	<u>0,0%</u>	<u>0,5%</u>
Effektiv skattesats	<u>28,3%</u>	<u>32,5%</u>

Note 8 immaterielle anlægsaktiver

2007

	ERP-system ONE	I alt
Kostpris pr. 1. januar	35.441	35.441
Tilgang i året	<u>2.905</u>	<u>2.905</u>
Kostpris pr. 31. december	<u>38.346</u>	<u>38.346</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	23.036	23.036
Årets afskrivninger	<u>7.088</u>	<u>7.088</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	<u>30.124</u>	<u>30.124</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>8.222</u>	<u>8.222</u>

2006

	ERP-system ONE	I alt
Kostpris pr. 1. januar	35.441	35.441
Tilgang i året	-	-
Kostpris pr. 31. december	<u>35.441</u>	<u>35.441</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	15.948	15.948
Årets afskrivninger	<u>7.088</u>	<u>7.088</u>
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	<u>23.036</u>	<u>15.948</u>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	<u>12.405</u>	<u>12.405</u>

NNE Pharmaplan A/S – Noter

(DKK 1.000)

Note 9 materielle anlægsaktiver

2007

	Indretning af lejede lokaler	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar	10.232	36.623	46.855
Tilgang i året	-	4.740	4.740
Afgang i året	-	(1.455)	(1.455)
Kostpris pr. 31. december	10.232	39.908	50.140
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	426	19.691	20.117
Årets afskrivninger	1.023	6.755	7.778
Afskrivninger vedr. afgang i året	-	(1.238)	(1.238)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	1.449	25.208	26.657
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	8.783	14.700	23.483

2006

	Indretning af lejede lokaler	Andre an- læg, drifts- materiel og inventar	I alt
Kostpris pr. 1. januar	4.216	37.776	41.992
Tilgang i året	10.600	2.642	13.242
Afgang i året	(4.584)	(3.795)	(8.379)
Kostpris pr. 31. december	10.232	36.623	46.855
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar	2.640	16.098	18.738
Årets afskrivninger	1.786	6.319	8.105
Afskrivninger vedr. afgang i året	(4.000)	(2.726)	(6.726)
Af- og nedskrivninger pr. 31. december	426	19.691	20.117
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	9.806	16.932	26.738

Note 10 kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Investering i datterselskaber

	2007	2006
Kostpris pr. 1. januar	54.690	38.544
Tilgang i året	95.131	17.609
Afgang i året	-	(1.463)
Kostpris pr. 31. december	149.821	54.690
Op-/nedskrivninger pr. 1. januar	(9.835)	1.417
Valutakursreguleringer	5.302	(726)
Årets resultat	(23.388)	(10.526)
Op-/nedskrivninger vedr. afgang i året	-	-
Op-/nedskrivninger pr. 31. december	(27.921)	(9.835)
Afskrivninger pr. 1. januar	(4.626)	(981)
Valutakursreguleringer	(487)	(390)
Afskrivning på goodwill	(13.980)	(3.255)
Afskrivninger vedr. afgang i året	-	-
Afskrivninger pr. 31. december	(19.093)	(4.626)
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	102.807	40.229

Tilgang i året vedrører købet af Pharmaplan. For yderligere information henvises til note 24 i koncernregnskabet.

NNE Pharmaplan A/S – Noter

(DKK 1.000)

Note 10 kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder (fortsat)

Regnskabsoplysninger i sammendrag vedrørende dattervirksomheder:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Aktie-kapital	Egen-kapital	Årets resultat
NNE Pharmaplan France SAS	Chatres, Frankrig	100%	TEUR 37	7.585	(15.432)
NNE Pharmaplan US Inc.	Clayton, USA	100%	TUSD 375	(21.661)	(16.484)
NNE Pharmaplan(Tianjin) Co. Ltd.	Tianjiin, Kina	100%	TCNY 1663	8.837	3.685
NNE Pharmaplan Sweden AB	Stockholm, Sverige	100%	TSEK 100	6.594	(500)
NNE Pharmaplan GmbH	Bad Homburg, Tyskland	100%	TEUR 550	22.736	5.343
				24.091	(23.388)
Goodwill mv. pr. 31. december				78.716	
Afskrivning på goodwill mv.					(13.980)
				102.807	(37.368)

Regnskabsoplysninger i sammendrag vedrørende associerede virksomheder:

Kapitalandele i associerede virksomheder:

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Geanne I/S (Joint venture)	Skanderborg, Danmark	50%
Monnet I/S (Joint venture)	Copenhagen, Danmark	50%
Pharmaplan SPOL s.r.o. (Joint venture)	Prag, Tjekkiet	50%

Kapitalandele i Geanne I/S, Monnet I/S og Pharmaplan SPOL s.r.o. er pro rata-konsolideret i årsrapporten.

For yderligere information henvises til note 11 i koncernregnskabet.

Note 11 andre finansielle aktiver

For information om andre finansielle aktiver henvises til note 13 i koncernregnskabet.

Note 12 igangværende arbejder for fremmed regning og forudbetalinger vedr. igangværende arbejder

	2007	2006
Løbende regnings-sager		
Igangværende arbejder	63.933	56.312
Aconto betalinger	-	(3.046)
I alt	63.933	53.266
Fastprissager		
Igangværende arbejder i fast regning	156.943	133.272
Aconto betalinger	(147.645)	(141.123)
I alt	9.298	(7.851)
I alt	73.231	45.415

Opdeles i balancen, som vist herunder:

	Regnings-sager	Fastpris-kontrakter	I alt	I alt
Omsætningsaktiver	63.933	40.657	104.590	55.997
Kortfristede forpligtelser	-	(31.359)	(31.359)	(10.582)
	63.934	9.298	73.231	45.415

I igangværende arbejder indgår aconto avance med 32,3 mio. kr. pr. 31. december 2007 mod 57,5 mio. kr. pr. 31. december 2006.

Note 13 andre tilgodehavender

Kortfristede	41.277	11.849
Langfristede	-	2.435
I alt	41.277	14.284

NNE Pharmaplan A/S – Noter

(DKK 1.000)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Note 14 udskudte skatteaktiver/Hensættelse til udskudt skat		
Udskudt skat opgøres ud fra gældsmetoden og omfatter alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af selskabets balance. Udskudt skat opgøres med den skattesats, der forventes at være gældende, når de midlertidige forskelle forventes udlignet.		
Saldo pr. 1. januar	5.857	(4.445)
Udskudt skat af årets resultat	(6.918)	10.779
Regulering vedrørende tidligere år	<u>(1.960)</u>	<u>(477)</u>
Saldo pr. 31. december	<u>(3.021)</u>	<u>5.857</u>

Specifikation:	Aktiver	Forpligtelser	2007 I alt	Aktiver	Forpligtelser	2006 I alt
Immaterielle anlægsaktiver	(1.655)	-	(1.655)	-	1.819	1.819
Materielle anlægsaktiver	(4.793)	-	(4.793)	(6.714)	-	(6.714)
Igangværende arbejder	-	8.090	8.090	-	17.145	17.145
Hensættelser	(4.663)	-	(4.663)	(6.262)	-	(6.262)
Diverse	-	-	-	(131)	-	(131)
Saldo pr. 31. december	<u>(11.111)</u>	<u>8.090</u>	<u>(3.021)</u>	<u>(13.107)</u>	<u>18.964</u>	<u>5.857</u>

Note 15 aktiekapital

Aktiekapital pr. 31. december:

A-aktiekapital (167 aktier a 1.000 kr.)

B-aktiekapital (333 aktier a 1.000 kr.)

167	167
<u>333</u>	<u>333</u>

Aktiekapital i alt

<u>500</u>	<u>500</u>
-------------------	-------------------

Aktiekapitalen i NNE Pharmaplan A/S er opdelt i A-aktier og B-aktier. A-aktier har 10 stemmer pr. 500 kr. af A-aktiekapitalen, mens B-aktierne har en stemme pr. 500 kr. af B-aktiekapitalen. Der er ingen begrænsninger med hensyn til overdragelse af B-aktierne, mens ejere af A-aktier har forkøbsret ved en eventuel overdragelse af A-aktier.

Note 16 andre hensatte forpligtelser

NNE Pharmaplan A/S giver 1 til 5 års garanti på visse ydelser og forpligter sig derved til at udbetale eller erstatte ydelser, som ikke er tilfredsstillende.

Hensættelser vedrørende virksomhedssammenslutninger vedrører (stay-on og earn-out) til sælgerne (US og Sweden). Hensættelserne forventes at blive anvendt indenfor de næste to år.

Der foretages hensættelse til langfristede personaleydelse. Hensættelsen til disse er baseret på ledelsens bedste estimat. Hensættelsen til fraflytningsforpligtelsen forventes at blive brugt inden for de næste 9 år. Hensættelsen er baseret på ledelsens bedste estimat.

En rente på 6% er anvendt.

	Garantier	Virksomheds sammenslutninger	Langfristede personaleydelse	Fraflytningsforpligtelse	Aktietil-delings forpligtelse	I alt	I alt
Andre hensatte forpligtelser 1. januar	8.621	7.697	5.332	10.401	-	32.051	22.674
Tilgang i året	572	-	568	-	2.109	3.249	26.302
Tilbageført ikke anvendt hensættelse	(4.808)	-	-	-	-	(4.808)	(6.397)
Anvendt i året	(3.799)	(804)	(315)	-	-	(4.918)	(11.075)
Forøgelse i amortiseret beløb	-	266	-	413	-	679	306
Valutakursreguleringer	-	(358)	-	-	-	(358)	241
Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>586</u>	<u>6.801</u>	<u>5.585</u>	<u>10.814</u>	<u>2.109</u>	<u>25.895</u>	<u>32.051</u>

Specifikation af andre hensatte forpligtelser:

Kortfristede	7.387	11.921
Langfristede	<u>18.508</u>	<u>20.130</u>
I alt	<u>25.895</u>	<u>32.051</u>

NNE Pharmaplan A/S – Noter

(DKK 1.000)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Note 17 skyldig selskabsskat		
Saldo pr. 1. januar	(19.067)	19.001
Selskabsskat betalt i året	11.235	(42.185)
Regulering vedrørende tidligere år	(361)	391
Udbytteskat	65	(135)
Aktuel skat i året	<u>5.941</u>	<u>3.861</u>
Saldo pr. 31. december	<u>(2.187)</u>	<u>(19.067)</u>
Fra og med regnskabsåret 2007 indgår NNE Pharmaplan A/S i acontoskatteordningen sammen med Novo Nordisk. I 2007 er der betalt tDKK 7.717 i aconto skat. På grund af en væsentlig urealiseret avance pr. 31. december på DKK 32,3 millioner har NNE Pharmaplan A/S betalt for meget i acontoskat for regnskabsåret 2007.		
Note 18 andre gældsforpligtelser		
Skyldig feriepenge og medarbejderrelaterede poster	78.350	69.236
Skyldige omkostninger	15.458	11.248
Moms, skatter og andre bidrag til social sikring	<u>36.103</u>	<u>27.709</u>
I alt	<u>129.911</u>	<u>108.193</u>
Andre gældsforpligtelser	129.911	108.193
Hensatte forpligtelser	<u>-</u>	<u>-</u>
I alt	<u>129.911</u>	<u>108.193</u>
Note 19 kontraktlige forpligtelser		
Operationelle leasingforpligtelser		
De operationelle leasingforpligtelser vedrører uopsigelige aftaler, der er relateret til husleje, firmabiler og kopimaskiner. Leasingaftaler beløber sig til 26.844 tkr. i 2007 og 33.717 tkr. i 2006.		
Andre forpligtelser		
De interne konsulenter har en opsigelsesperiode på maks. 3 måneder.		
Eventualforpligtelserne forfalder inden for de følgende perioder fra balancedagen:		
Indenfor 1 år	49.217	39.885
Mellem 1 og 2 år	25.702	22.128
Mellem 2 og 3 år	20.662	19.574
Mellem 3 og 4 år	18.689	15.347
Mellem 4 og 5 år	17.910	14.422
Efter 5 år	<u>59.103</u>	<u>69.492</u>
I alt	<u>191.283</u>	<u>180.848</u>
Garantier		
Garantier stillet over for udlejer	11.273	11.294
Garantier stillet overfor kunder	<u>-</u>	<u>4.405</u>
I alt	<u>11.273</u>	<u>15.699</u>
Garantier stillet gennem joint ventures	<u>3.333</u>	<u>7.883</u>
Andre		
NNE Pharmaplan A/S hæfter for 2004 og tidligere år i fællesskab med Novo Nordisk A/S og de andre sambeskattede virksomheder for skyldig skat i henhold til sambeskatningsordningen.		
Note 20 honorar til revisorer		
Revisionshonorar til PricewaterhouseCoopers	510	491
Andre ydelser end revision	<u>2.403</u>	<u>3.536</u>
I alt	<u>2.913</u>	<u>4.027</u>
Note 21 virksomhedssammenslutninger		
For information om virksomhedssammenslutninger henvises til note 24 i koncernregnskabet.		
Note 22 transaktioner med nærtstående parter		
For information om transaktioner med nærtstående partiet henvises til note 25 i koncernregnskabet.		